



博士人材 ファクトブック



文部科学省

MINISTRY OF EDUCATION,
CULTURE, SPORTS,
SCIENCE AND TECHNOLOGY-JAPAN



経済産業省

Ministry of Economy, Trade and Industry

1. 世界と日本の比較に 1p
2. 今後の労働人口 3p
3. 最近の博士人材像 4p
4. 博士人材の評価 5p
5. 博士人材活躍の状況 7p

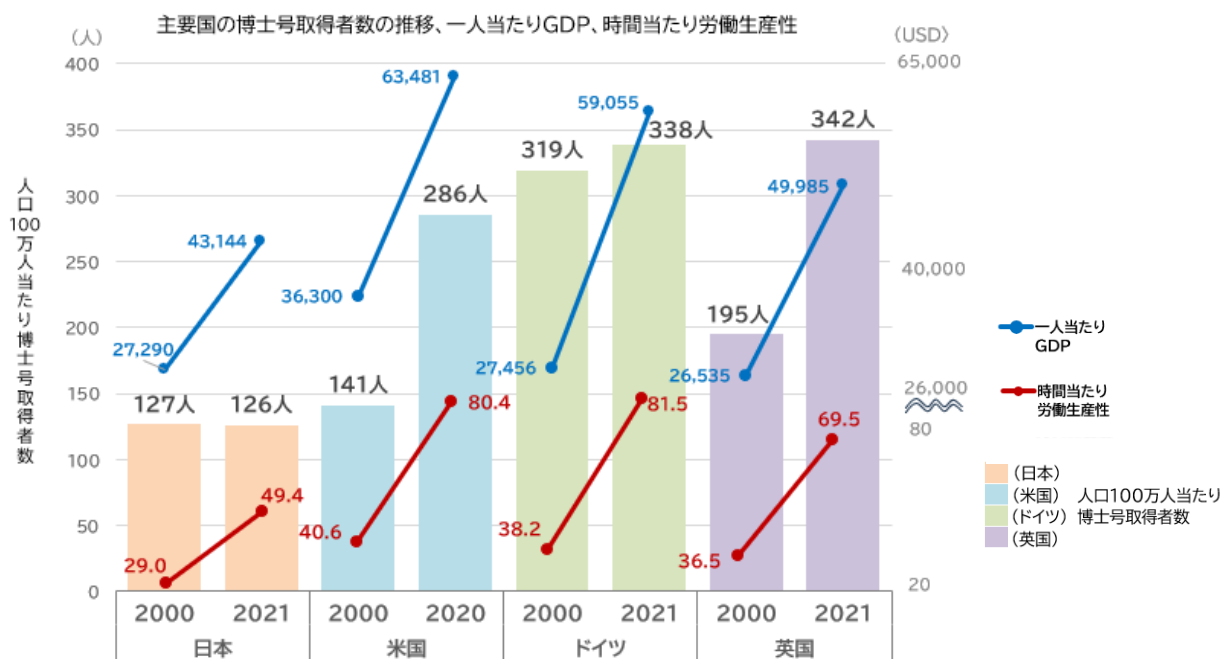
1. 世界と日本の比較

世界の中の日本

諸外国は労働生産性を高め経済成長する中、日本は停滞しています。国際競争力においては、1993年以降、20年近く下落傾向を示しています。

博士人口と労働生産性、GDPの相関

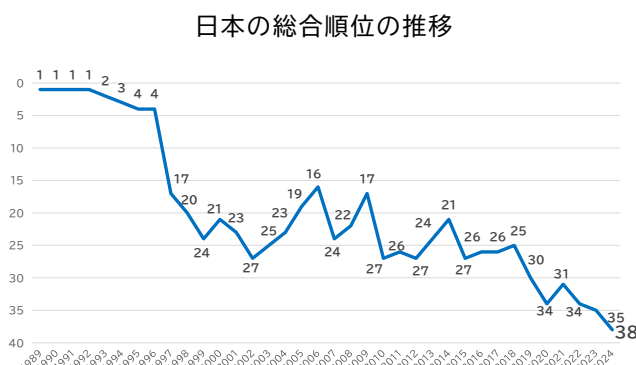
人口あたり博士号取得者数が多い諸外国では、時間当たり労働生産性も増加し、一人当たりGDPも増加しています。



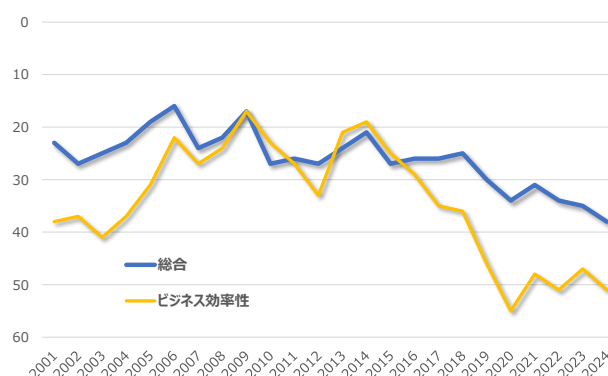
出所:公益財団法人日本生産性本部「労働生産性の国際比較2023」(令和5年)
<https://www.jpc-net.jp/research/assets/pdf/chart2023.pdf> (2025年3月13日閲覧)、
文部科学省 科学技術・学術政策研究所「科学技術指標2024、調査資料-341」(令和6年)
https://www.nistep.go.jp/sti_indicator/2024/RM341_34.html (2025年3月13日閲覧)より三菱総合研究所作成

日本の国際競争力の総合順位・「ビジネス効率性」の推移

日本の国際競争力は下落傾向にあり、特に「ビジネス効率性」の順位が低下してきています。



4日本の競争力順位の推移(総合、ビジネス効率性)



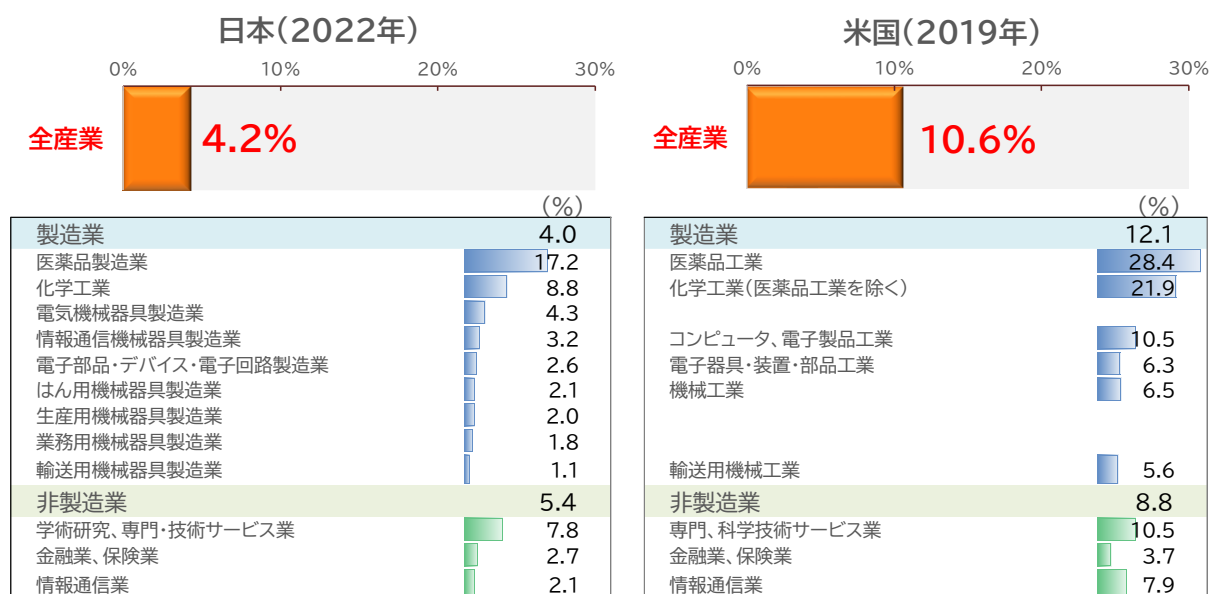
出所:IMD「世界競争力年鑑」各年版より三菱総合研究所作成

産業界における博士人材の活躍

米国をはじめとする諸外国と比べ、産業界で活躍する博士人材は少ない状況です。

産業分類別 研究者に占める博士号保持者の割合

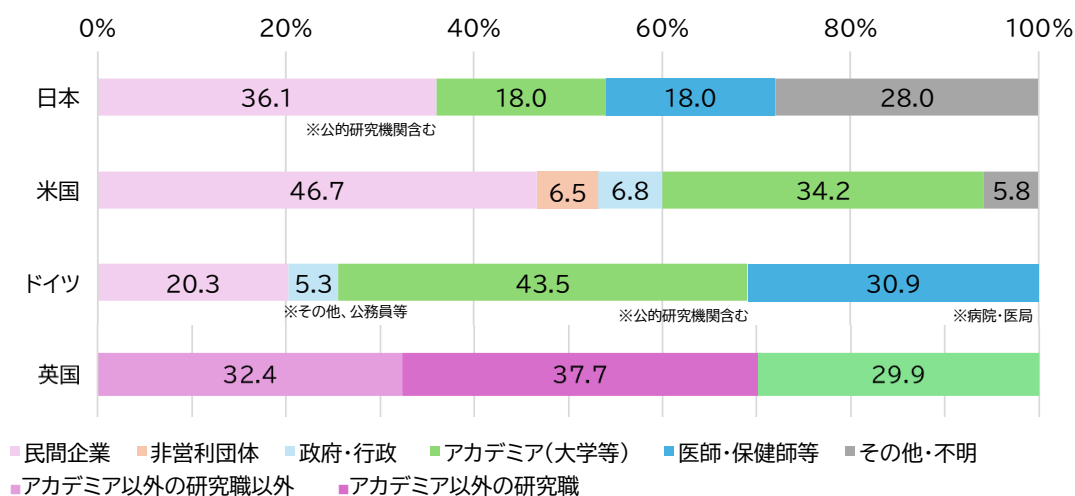
研究者に占める博士号保持者の割合は米国の半分以下です



出所: 経済産業省「令和5年度技術開発調査等推進事業(博士人材の産業界への入職経路の多様化に関する調査)」(令和6年3月)
https://www.meti.go.jp/policy/innovation/corp/reiwa5_hakaseijin_zai_tyousahoukoku.pdf (2025年3月13日閲覧)より三菱総合研究所作成

博士の民間企業就職率 国際比較

博士課程修了者の民間企業への就職者割合は、他国と比べ少ないです。



出所: 日本: 文部科学省「令和6年度学校基本調査」(令和6年)、
米国: National Center for Science and Engineering Statistics(2024) "Doctorate Recipients from U.S. Universities: 2023 Data Tables", <https://nces.gov/pubs/nsf24336/assets/nsf24336.pdf> (2025年3月13日閲覧)
ドイツ: Bundesministerium für Bildung und Forschung (2021) "Bundesbericht Wissenschaftlicher Nachwuchs 2021", <https://www.buwin.de/dateien/buwin-2021.pdf> (2025年3月13日閲覧)
英国: Sally Hancock, "Knowledge or science-based economy? The employment of UK PhD graduates in research roles beyond academia", Studies in Higher Education Volume 48, 2023, <https://www.tandfonline.com/doi/full/10.1080/03075079.2023.2249023> (2025年3月13日閲覧)より三菱総合研究所作成

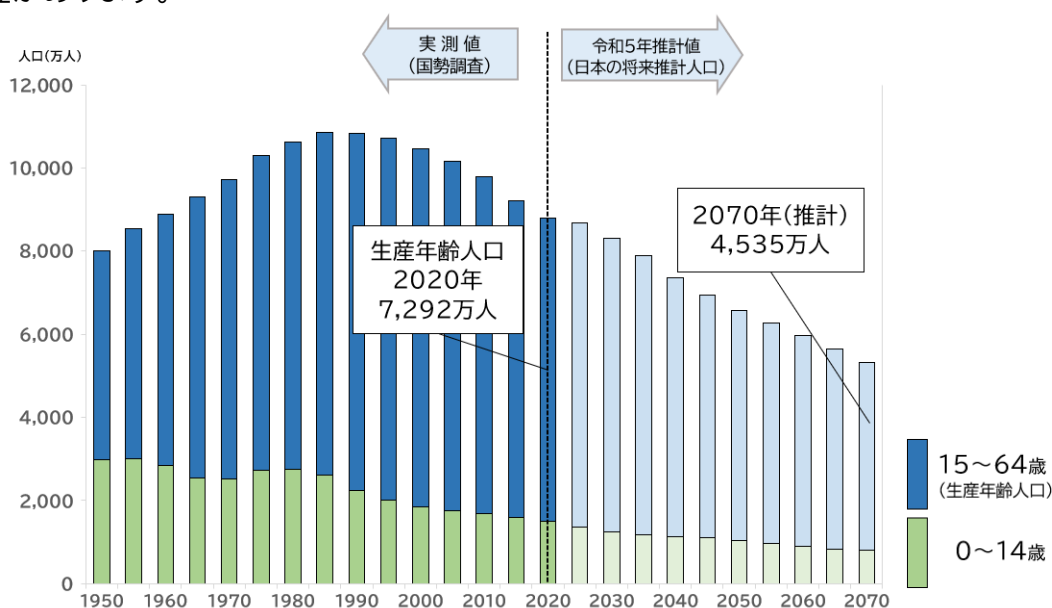
2. 今後の労働人口

少子化による労働人口の減少

少子化によって、生産年齢人口が減少し、働き手の不足が予測されます。特に専門技術を必要とする職種を担う人材の不足が深刻です。

日本の将来人口推計

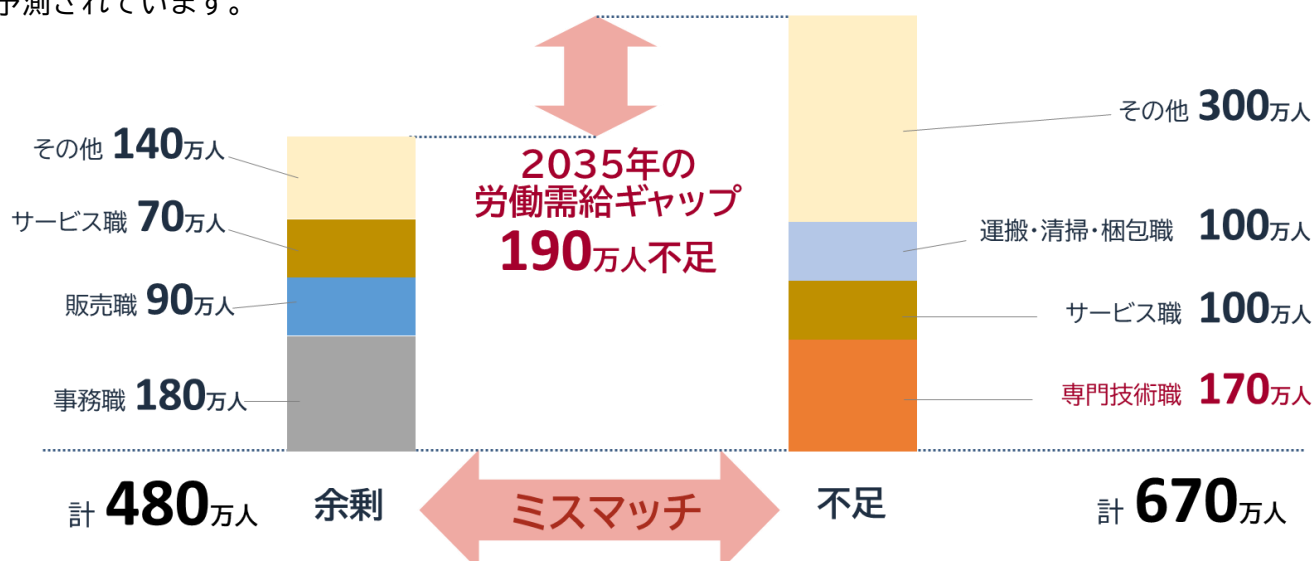
日本の生産年齢人口(15～64歳)は急激に減少し、2070年には2020年と比べ、2,757万人減少する可能性があります。



出所:2020年までの人口は総務省「国勢調査」、2025年以降は国立社会保障・人口問題研究所「日本の将来推計人口(令和5年推計)(出生中位(死亡中位)推計)」より三菱総合研究所作成

目立つ専門技術職の不足

2035年には、190万人の人手不足が予想され、特に専門職人材が170万人不足すると予測されています。



出所:株式会社三菱総合研究所「スキル可視化で開く日本の労働市場 生成AIの雇用影響を乗り越えるスキルベースの労働市場改革」(令和5年)

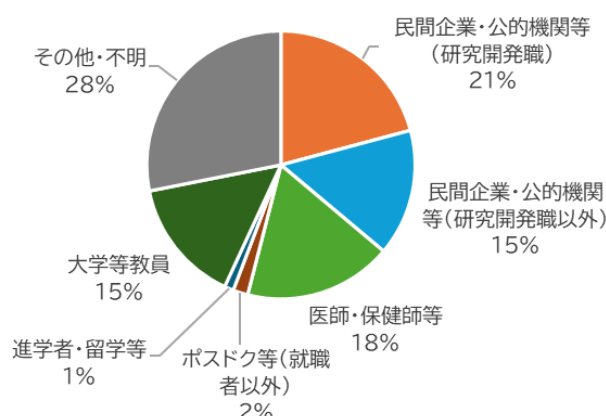
3. 最近の博士人材像

博士人材の就職動向

約6割が民間企業等(公的機関を含む)へ就職しています。また、研究開発職に限らず、多様な職種に配属されています。

博士人材の就職先

民間企業、公的機関への就職は、36%です。

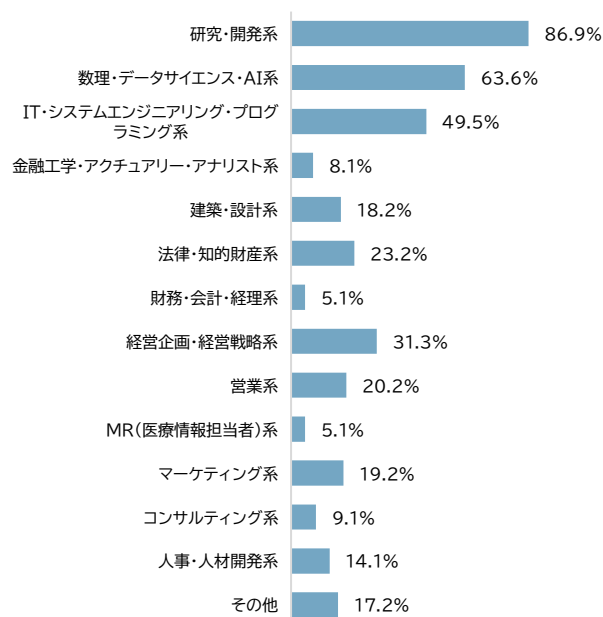


出所:文部科学省「令和6年度学校基本調査」(令和6年)より三菱総合研究所作成
※重複計上あり

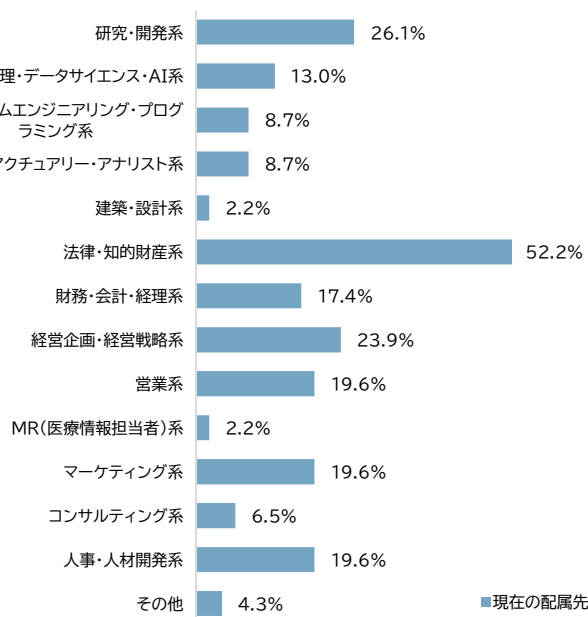
博士人材の配属先

学生時代の専門分野に関わらず、多様な職種に配属されています。

【理系】(複数回答)



【文系】(複数回答)



■現在の配属先

出所:一般社団法人 日本経済団体連合会「博士人材と女性理工系人材の育成・活躍に関するアンケート結果」(令和6年)、
https://www.keidanren.or.jp/policy/2024/015_kekka.pdf (2025年3月13日閲覧)より三菱総合研究所作成

4. 博士人材の評価

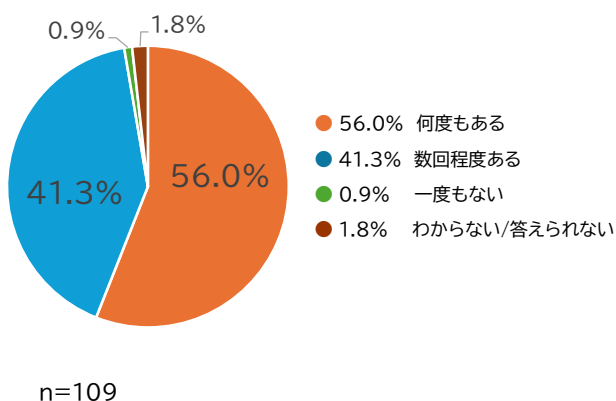
採用企業へのアンケート結果

博士人材を採用している企業は、パフォーマンス力と自社への価値貢献を高く評価しています。

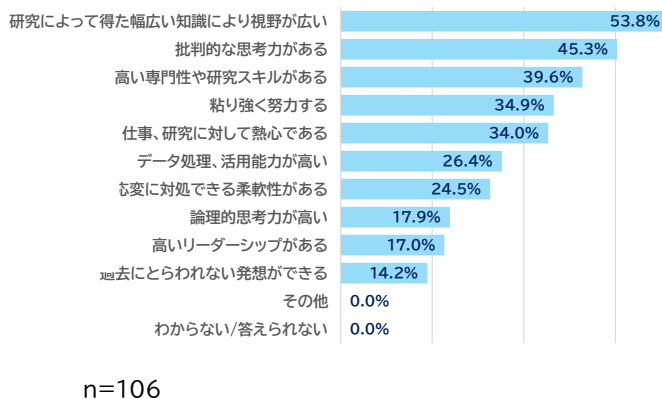
パフォーマンスへの満足度

97.3%の人事担当者が、「博士人材のパフォーマンスの高さ」を実感しています。

博士学生が他の学部生や修士と比べて、
パフォーマンスが高いと実感した経験があるか



「博士学生が他の学部生や修士と比べて、
パフォーマンスが高いと実感した点
(左記「何度もある」「数回程度ある」と回答した方が回答)

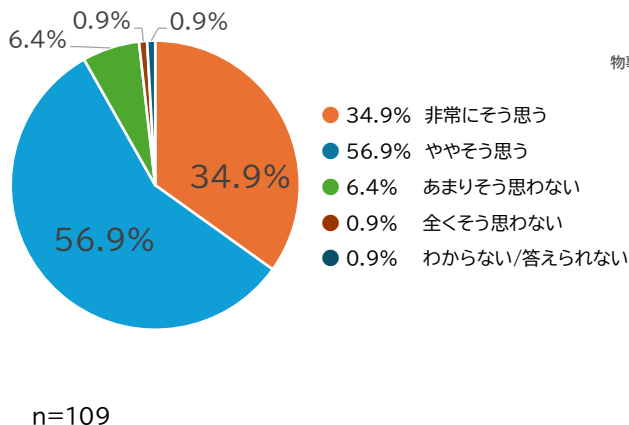


出所:株式会社アカリク「博士学生のビジネスでの活躍に関する実態調査」(令和5年)より三菱総合研究所作成

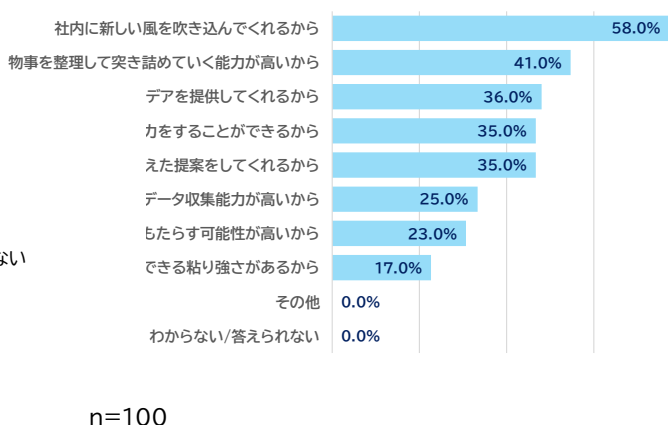
価値貢献への満足度

91.8%の人事担当者が、研究の経験がビジネスをする上で自社の価値になっていると回答しています。

研究の経験がビジネスをする上でも
自社の価値になっていると思うか



研究の経験がビジネスをする上でも
自社の価値になっていると思う理由
(左記「非常にそう思う」「ややそう思う」と回答した方が回答)



出所:株式会社アカリク「博士学生のビジネスでの活躍に関する実態調査」(令和5年)より三菱総合研究所作成

博士人材の初任給

博士人材は、他の学歴と比べて初任給が高く設定されています。

業種別 初任給の学歴別比較（総合職）

ほとんどの業種において、博士人材の初任給が高くなっています

業種	社数	博士	修士	大卒	博士/大卒	博士-大卒
医薬品	19	313	279	254	1.23	59
電機・事務機器	21	311	277	254	1.23	57
非鉄	10	310	278	255	1.22	55
石油	4	336	296	281	1.20	55
鉄鋼	7	309	279	256	1.21	53
化学	44	301	268	250	1.21	51
機械	31	297	267	247	1.20	50
通信サービス	7	321	287	272	1.18	49
自動車	10	296	268	247	1.20	49
シンクタンク	3	311	290	262	1.19	49
電子部品・機器	37	305	279	257	1.19	48
ガラス・土石	13	299	275	255	1.18	45
金属製品	2	283	266	240	1.18	43
農林	1	277	255	234	1.18	43
住宅・医療機器他	6	286	260	242	1.18	43
輸送用機器	5	285	266	242	1.18	43
建設	21	299	277	258	1.16	41
自動車部品	27	275	256	237	1.16	38
食品・水産	15	281	257	243	1.16	38
印刷・紙パルプ	3	277	257	239	1.16	38
その他サービス	17	266	249	231	1.15	35
化粧品・トイレタリー	7	266	252	237	1.12	29
海運・空運	1	279	262	250	1.12	29
その他メーカー	5	277	262	249	1.11	28
人材・教育	6	251	242	224	1.12	27
商社・卸売業	16	292	284	266	1.10	26
システム・ソフト	26	269	257	244	1.10	24
電力・ガス	3	247	240	224	1.10	23
コンサルティング	5	306	292	286	1.07	20
ゲーム	3	297	288	277	1.07	20
レジャー	2	258	248	243	1.06	15
生保	2	308	308	293	1.05	15
衣料・繊維	3	268	262	255	1.05	13
家電量販・薬局・HC	4	235	230	222	1.06	13
出版	2	293	293	283	1.04	10
政策金融・金庫	2	270	270	260	1.04	10
スーパー	3	231	231	222	1.04	9
新聞	3	267	267	258	1.03	9
信販・カード・リース他	8	261	261	253	1.03	8
住宅・マンション	5	264	262	256	1.03	8
デパート	2	250	250	243	1.03	7
鉄道	4	259	259	253	1.02	6
銀行	14	240	238	233	1.03	6
証券	7	275	272	269	1.02	6
運輸・倉庫	6	241	241	239	1.01	2
その他小売業	3	248	248	247	1.01	2
広告	6	242	242	241	1.00	1
テレビ	3	262	262	262	1.00	0
外食・中食	3	247	247	247	1.00	0
メディア・映像・音楽	1	420	420	420	1.00	0
共済	1	297	297	297	1.00	0
不動産	1	230	230	230	1.00	0

単位:千円

出所:東洋経済新報社(2024)「就職四季報データ(全項目版)」より三菱総合研究所作成

5. 博士人材活躍の現状

企業別博士人材の採用数

日本にも博士人材の採用を進めている企業、業界が存在しています。

博士課程修了者を採用する企業のランキング

就職四季報では、各社の博士課程修了者の採用数を調査・掲載しています

単位:人

	企業	業種	2023年	2024年	2025年	計
1	中外製薬(株)	医薬品	47	42	42	131
2	日本電信電話(株)	通信サービス	16	30	39	85
3	住友化学(株)	化学	38	30	15	83
4	旭化成グループ	化学	24	26	9	59
5	小野薬品工業(株)	医薬品	14	19	19	52
6	塩野義製薬(株)	医薬品	18	13	15	46
7	(株)レゾナック (※1)	化学	16	18	10	44
8	住友ファーマ(株)	医薬品	12	15	7	34
9	東レ(株)	化学	8	13	12	33
10	(株)SCREENホールディングス	電子部品・機器	2	12	18	32
11	三井化学(株)	化学	11	10	10	31
12	東京エレクトロン(株)	電子部品・機器	7	7	15	29
13	キオクシア(株)	電子部品・機器	19	6	3	28
14	三菱ガス化学(株)	化学	6	8	12	26
15	AGC(株)	ガラス・土石	7	5	12	24
15	エーザイ(株)	医薬品	13	4	7	24
15	協和キリン(株)	医薬品	13	11		24
15	日本新薬(株)	医薬品	10	8	6	24
19	信越化学工業(株)	化学	7	6	10	23
20	ルネサスエレクトロニクス(株)	電子部品・機器	2	8	12	22
21	コニカミノルタ(株)	電機・事務機器	7	11	3	21
22	アステラス製薬(株)	医薬品	9	5	6	20
22	JSR(株)	化学	11	5	4	20
24	味の素(株)	食品・水産	2	8	9	19
24	第一三共(株)	医薬品	19			19
26	京セラ(株)	電子部品・機器	8	6	4	18
26	(株)島津製作所	電機・事務機器	6	7	5	18
26	(株)村田製作所	電子部品・機器	3	10	5	18
29	住友電気工業(株)	非鉄	1	9	5	15
29	DIC(株)	化学	4	5	6	15
31	ロート製薬(株)	医薬品	6	4	4	14
32	(株)日立ハイテク	商社・卸売業		9	4	13
33	キリンホールディングス(株)	食品・水産	2	5	5	12
33	(株)トクヤマ	化学	4	5	3	12
33	(株)日本触媒	化学	3	3	6	12
36	シスメックス(株)	住宅・医療機器他	2	2	7	11
36	住友金属鉱山(株)	非鉄	7	2	2	11
36	(株)リコー	電機・事務機器	3	5	3	11
39	ENEOS(株)	石油	1	1	8	10
39	積水化学工業(株)	化学	4	2	4	10
39	ダイキン工業(株)	機械	3	2	5	10
39	武田薬品工業(株)	医薬品		10		10
39	田辺三菱製薬(株)	医薬品	8	1	1	10
39	東ソー(株)	化学	2	1	7	10

単位:人

	企業	業種	2023年	2024年	2025年	計
45	(株)大林組	建設	4	2	3	9
45	キヤノンメディカルシステムズ(株)	住宅・医療機器他	4	3	2	9
45	セイコーエプソン(株)	電機・事務機器	2	1	6	9
45	TDK(株)	電子部品・機器	4	2	3	9
45	古河電気工業(株)	非鉄	2	4	3	9
45	三菱ケミカル(株)	化学	5	2	2	9
51	(株)荏原製作所	機械	1	1	6	8
51	(株)資生堂	化粧品・トイレタリー	4	2	2	8
51	テルモ(株)	住宅・医療機器他	4	3	1	8
51	日本ゼオン(株)	化学	2	3	3	8
51	(株)ブリヂストン	自動車部品	3	3	2	8
56	(株)クレハ	化学	2	2	3	7
56	KDDI(株)	通信サービス	3	2	2	7
56	セントラル硝子(株)	ガラス・土石	1	4	2	7
56	日亜化学工業(株)	電子部品・機器	2	2	3	7
56	日本電子(株)	電機・事務機器	3	2	2	7
61	鹿島	建設	2	2	2	6
61	JX金属(株)	非鉄	4	1	1	6
61	(株)ダイセル	化学	2	3	1	6
61	高砂熱学工業(株)	建設	3	1	2	6
61	日鉄ソリューションズ(株)	システム・ソフト	1	3	2	6
61	ローム(株)	電子部品・機器	4	2		6
67	出光興産(株)	石油	4	1		5
67	イビデン(株)	電子部品・機器	3		2	5
67	(株)インターネットイニシアティブ	通信サービス			5	5
67	(株)クラレ	化学		2	3	5
67	栗田工業(株)	機械		2	3	5
67	興和(株)	商社・卸売業		2	3	5
67	住友重機械工業(株)	機械	3		2	5
67	(株)大和総研	シンクタンク	2	3		5
67	DMG森精機(株)	機械	2	3		5
67	デンカ(株)	化学	3	2		5
67	日本電気硝子(株)	ガラス・土石	1	2	2	5
67	任天堂(株)	ゲーム	3		2	5
67	富士電機(株)	電機・事務機器	2	1	2	5
67	三井金属	非鉄	1	3	1	5
67	(株)三菱総合研究所	シンクタンク	2	2	1	5
67	三菱UFJリサーチ&コンサルティング(株)	シンクタンク	2	1	2	5

(※1)社名変更により昭和電工の2023年のデータはレゾナックに記載

(※2)本資料には民間企業のみを掲載

出所:東洋経済新報社(2023、2024)「就職四季報データ(主要項目版)」より三菱総合研究所作成

業種別 博士人材の雇用ランキング

就職四季報の情報に基づき、主な業種における企業別博士人材の採用数を示しています

【化学】

企業	2023年	2024年	2025年	計
1 住友化学(株)	38	30	15	83
2 旭化成グループ	24	26	9	59
3 (株)レゾナック ^(※1)	16	18	10	44
4 東レ(株)	8	13	12	33
5 三井化学(株)	11	10	10	31
6 三菱ガス化学(株)	6	8	12	26
7 信越化学工業(株)	7	6	10	23
8 JSR(株)	11	5	4	20
9 DIC(株)	4	5	6	15
10 (株)トクヤマ	4	5	3	12
10 (株)日本触媒	3	3	6	12

【医薬品】

企業	2023	2024	2025	計
1 中外製薬(株)	47	42	42	131
2 小野薬品工業(株)	14	19	19	52
3 塩野義製薬(株)	18	13	15	46
4 住友ファーマ(株)	12	15	7	34
5 エーザイ(株)	13	4	7	24
5 協和キリン(株)	13	11		24
5 日本新薬(株)	10	8	6	24
8 アステラス製薬(株)	9	5	6	20
9 第一三共(株)	19			19
10 ロート製薬(株)	6	4	4	14

【電子部品・機器】

企業	2023	2024	2025	計
1 (株)SCREENホールディングス	2	12	18	32
2 東京エレクトロン(株)	7	7	15	29
3 キオクシア(株)	19	6	3	28
4 ルネサスエレクトロニクス(株)	2	8	12	22
5 京セラ(株)	8	6	4	18
5 (株)村田製作所	3	10	5	18
7 TDK(株)	4	2	3	9
8 日亜化学工業(株)	2	2	3	7
9 ローム(株)	4	2		6
10 イビデン(株)	3		2	5

【通信サービス】

企業	2023	2024	2025	計
1 日本電信電話(株)	16	30	39	85
2 KDDI(株)	3	2	2	7
3 (株)インターネットイニシアティブ			5	5

(※1) 社名変更により昭和電工の2023年のデータはレゾナックに記載

出所:東洋経済新報社(2023、2024)「就職四季報データ(主要項目版)」より三菱総合研究所作成

【電気・事務機器】

単位:人

	企業	2023	2024	2025	計
1	コニカミノルタ(株)	7	11	3	21
2	(株)島津製作所	6	7	5	18
3	(株)リコー	3	5	3	11
4	セイコーエプソン(株)	2	1	6	9
5	日本電子(株)	3	2	2	7
6	富士電機(株)	2	1	2	5
7	オムロン(株)		1	3	4
7	(株)堀場製作所	2	1	1	4
9	(株)安川電機	3			3
10	アジレント・テクノロジー(株)			2	2
10	(株)イシダ	1		1	2
10	(株)PFU		2		2

【機械】

単位:人

	企業	2023	2024	2025	計
1	ダイキン工業(株)	3	2	5	10
2	(株)荏原製作所	1	1	6	8
3	栗田工業(株)		2	3	5
3	住友重機械工業(株)	3		2	5
3	DMG森精機(株)	2	3		5
6	(株)日本製鋼所	3		1	4
7	オークマ(株)	1	1	1	3
7	(株)クボタ			3	3
9	NTN(株)	2			2
9	カナデビア(株)			2	2
9	ファナック(株)			2	2

【非鉄】

単位:人

	企業	2023	2024	2025	計
1	住友電気工業(株)	1	9	5	15
2	住友金属鉱山(株)	7	2	2	11
3	古河電気工業(株)	2	4	3	9
4	JX金属(株)	4	1	1	6
5	三井金属	1	3	1	5
6	(株)UACJ		2	1	3
7	田中貴金属グループ	1		1	2
8	DOWAホールディングス(株)	1			1
8	日本軽金属(株)		1		1
8	(株)フジクラ		1		1
8	三菱マテリアル(株)	1			1

【ガラス・土石】

単位:人

	企業	2023	2024	2025	計
1	AGC(株)	7	5	12	24
2	セントラル硝子(株)	1	4	2	7
3	日本電気硝子(株)	1	2	2	5
4	日本特殊陶業(株)	2		1	3
4	UBE三菱セメント(株)			3	3
6	太平洋セメント(株)		1	1	2
7	日東紡		1		1
7	日本ガイシ(株)			1	1
7	日本コークス工業(株)		1		1

出所:東洋経済新報社(2023、2024)「就職四季報データ(主要項目版)」より三菱総合研究所作成

令和 7 年 3 月 26 日

経済産業省 | イノベーション・環境局大学連携推進室

文部科学省 | 高等教育局高等教育企画課高等教育政策室

科学技術・学術政策局人材政策課人材政策推進室

経済産業省委託事業実施者 | 株式会社三菱総合研究所